

XXXV ENCUESTRO NACIONAL DE AUDITORES INTERNOS



Renato Trisciuzzi

CIA, QIAL, CCSA, CRMA, Contador, MSc.

Chief Audit Executive - Petrobras Transporte S.A.

¿Cómo Maximizar los Beneficios de la Auditoría Interna?



ENCUENTRO NACIONAL
DE AUDITORES INTERNOS



¿Cómo Maximizar los Beneficios de la Auditoría Interna?

DEFINICIÓN

Maximizar

**Los
Beneficios**

**Auditoría
Interna**

Auditoría Interna – Definición 1

La Auditoría Interna es una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y consulta, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones de una organización.



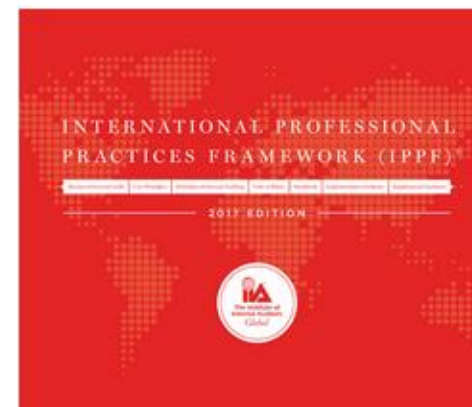
Ayuda a una organización a cumplir sus objetivos aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno.



Auditoría Interna – Definición 1

MISIÓN del The IIA en el IPPF:

“Mejorar y proteger el **valor** de la organización proporcionando aseguramiento, asesoría y análisis en base a riesgos.”



Los Beneficios dependen de los valores de la organización



Definición 2 – Maximizar 2.0

- Hacer más de lo que haz hecho hoy.

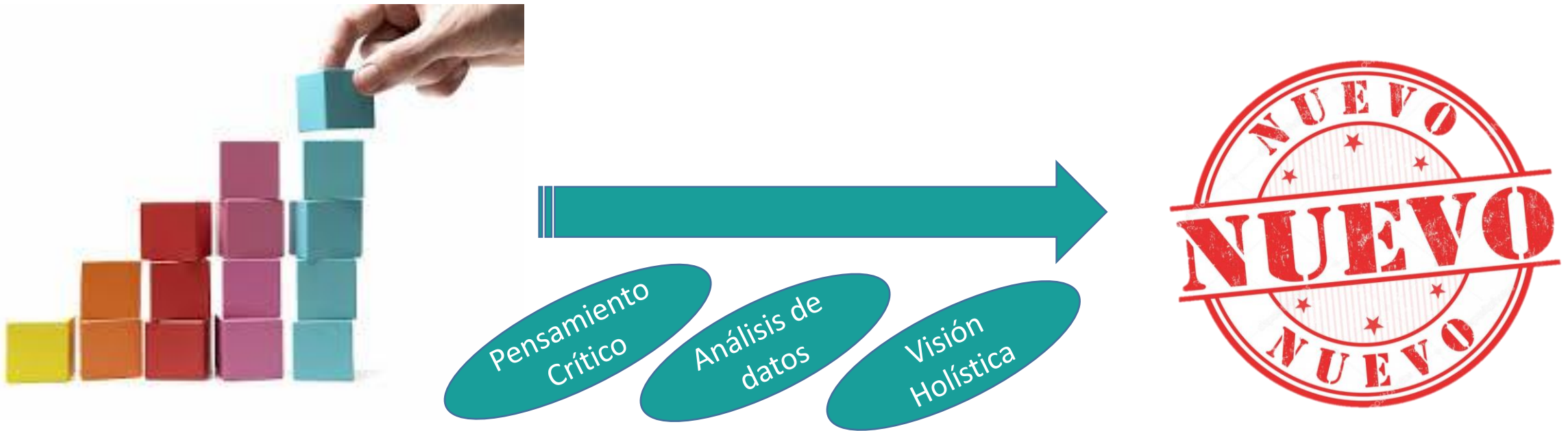
I-N-C-R-E-M-E-N-T-A-L



Se considera Innovación incremental cuando se crea un valor sobre un producto que ya existe, añadiéndole nuevas mejoras.

Definición 2 – Maximizar 3.0

- La maximización se trata de explotar ciertas características o funciones al máximo.



Definición 2 – Maximizar 4.0

- **Es la búsqueda del máximo rendimiento.**



Los Beneficios





- 1. Cuantificación**
- 2. Credibilidad**
- 3. Transparencia**
- 4. Adaptabilidad**
- 5. Agente de cambios**

Cuantificación



- Cuantitativo

✓ **Ejemplo:** Gastos evitados indebidos o valores recuperados.

- Cualitativo

✓ **Ejemplo:** Agregación/Acumulación de los beneficios. Ej.: Número de nuevos controles implementados, número de riesgos auditados, estándares reevaluados o modificados. Etc ...

¿Cuáles son los valores de su organización?

Credibilidad



- Nuestros Valores

✓ **Ejemplo:** Los valores de la actividad de AI aprobados (CA/CAE)
(Objetividad, Integridad, Respeto y Transparencia)

- Conducta Ética

✓ **Ejemplo:** Evaluación anual del código de ética del IIA, tu empresa, tu profesión. (Entrenamiento anual).

- Evaluación de Calidad – IPPF QA y/o IA-CM




XXXV

ENCUENTRO NACIONAL
DE AUDITORES INTERNOS

Transparencia



- Indicadores de Desempeño (**KPIs**).
 - ✓ **Ejemplos:** Indicador semanal, mensual y trimestral.
- Comunicación (**A+D+D**)
 - ✓ **Ejemplo:** Opinión equilibrada en el informe de auditoría.
 - ✓ **Ejemplo:** Informes parciales o adelantado (**sin sorpresa**). 
 - ✓ **Ejemplo:** Reporte de actividades de la AI oportuno/a tiempo.
- Métodos, Muestreo y Selección (**Compartidos**).

EJEMPLOS DE KPIS

- IRCA - Índice de recuperación de costos de auditoría.
- IRP - Índice de realización del plan de auditoría.

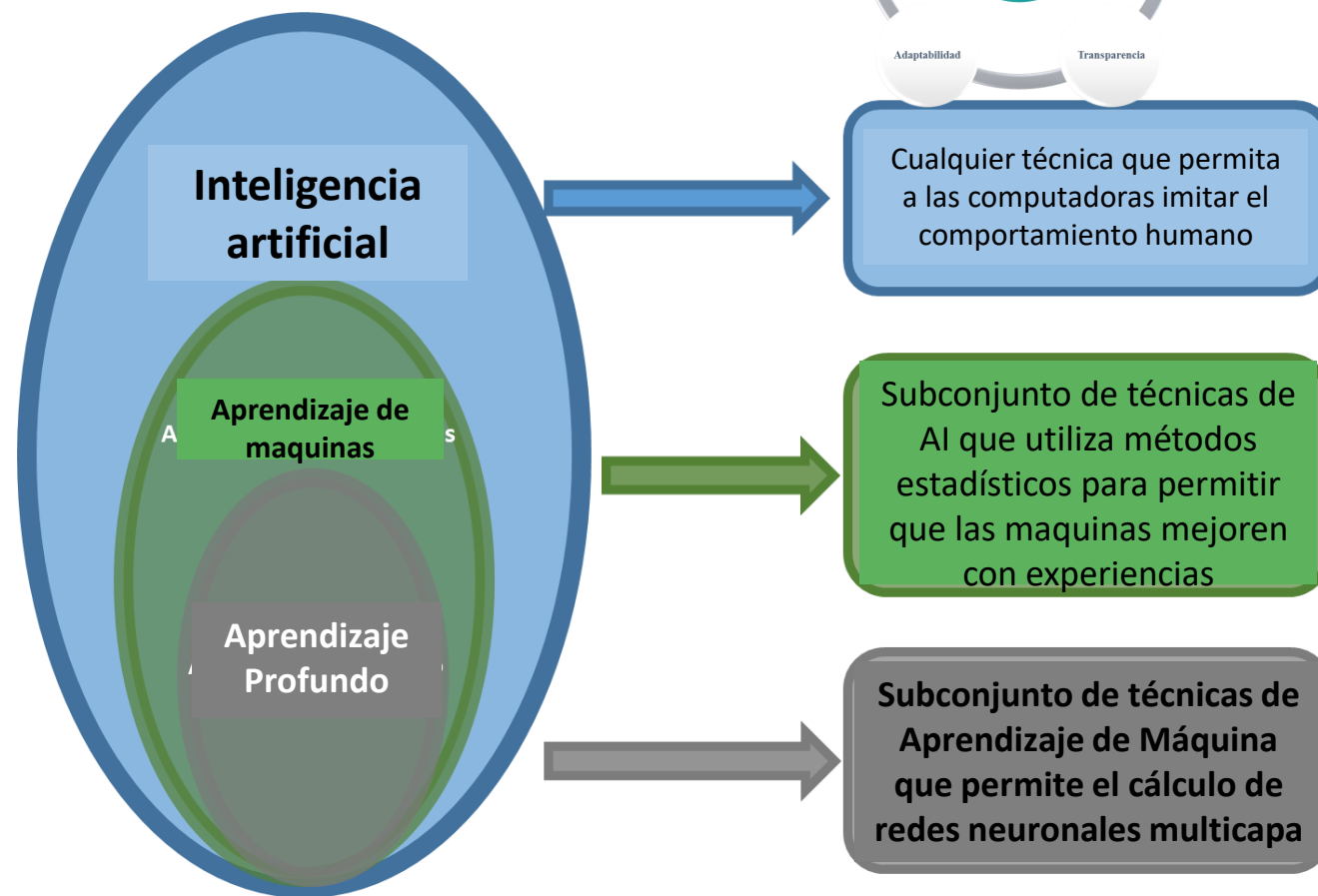
Ciclo: Tiempo Total del Ciclo de Auditoría y por Etapas.

- ICHH: Índice de cumplimiento de horas para la ejecución del proyecto.
- IHT: Índice de horas de formación de auditores.
- IAVA - Índice de evaluación de auditores por proyecto a tiempo.
- IRO - Índice de realización del presupuesto.
- IAP - Índice de plan de acción extendido.
- IARA - Índice de aceptación de recomendaciones de auditoría.
- IAV - Índice de acciones vencidas.
- IPPA - Índice de implementación de planes de acción.
- ICPA - Índice de conformidad de los proyectos de auditoría.

Adaptabilidad

- Nuevas Técnicas:

- ✓ DA
- ✓ CA
- ✓ RPA
- ✓ AI
- ✓ ML
- ✓ DL
- ✓ Ágil
- ✓ Scrum
- ✓ Storytelling
- ✓ ...



Agente de cambio

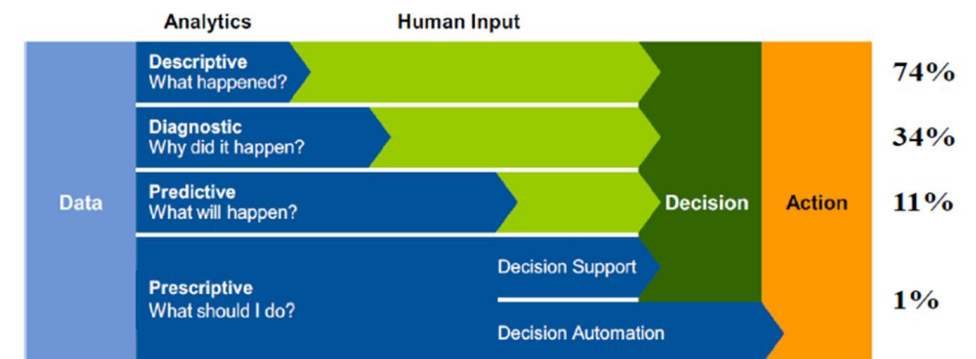


- **Mindset** (Cambio de mentalidad)



- **Insights** (Percepciones basadas en datos)

- **Escenarios Predictivos** (Riesgos +)



Source: Gartner (September 2013)



ultrad.com.br



“El valor de la auditoría interna no está en mirar en el pasado sino que ayudar a las organizaciones a mejorar para el futuro.”

Renato Trisciuzzi

... como Maximizar los Beneficios de la Auditoría Interna.



GRACIAS !!!

Renato Trisciuzzi, CIA, QIAL, CCSA, CRMA, Contador, MSc.
Chief Audit Executive - Petrobras Transporte S.A.

Trisciuzzi@Petrobras.com.br
Renato.Trisciuzzi@terra.com.br



XXXV ENCUESTRO NACIONAL
DE AUDITORES INTERNOS

